



**César Fuentes,**  
director de la Maestría en  
Gestión Pública de ESAN

# “El auge de la gestión pública y la necesidad de contar con profesionales capacitados”

**E**l director de la Maestría en Gestión Pública de ESAN, César Fuentes, analiza el desarrollo de la gestión pública en el país y la formación de profesionales que se desempeñan en este rubro.

**—¿A qué responde el incremento en la oferta de maestrías en gestión pública? ¿Desde cuándo existen?**

—En términos de demanda, una vez que se han estabilizado las políticas monetarias y fiscales, la labor del Estado es bastante más amplia e implica la mejora de la calidad de servicios como educación, salud, defensa, seguridad, entre otros. Es lo que hoy comúnmente se llama reforma de Estado.

Ante este escenario, existe la necesidad de contar con profesionales que sepan cómo funciona el aparato estatal; por ello, diversas instituciones educativas como ESAN ofrecen desde principios del 2000 una variedad de programas orientados a formar profesionales capacitados en la gestión de proyectos aplicados al Estado.

**—¿Cuáles son las principales motivaciones para llevar una maestría de este tipo?**

**“Lamentablemente, la relación entre el Estado y el sector privado en América Latina no es sinérgica”**



—La motivación del profesional está en entender al Estado, la política y la relación que tienen con la empresa privada. Lamentablemente, la relación entre el Estado y el sector privado en América Latina no es sinérgica; por el contrario, es muchas veces antagónica, a diferencia de países asiáticos, donde hay una visión compartida de largo plazo.

**—¿Qué oportunidades laborales se presentan para quienes estudian una maestría en gestión pública?**

—Una maestría en gestión pública le permite a un profesional desarrollarse en diversas áreas, tanto en el Estado como en la industria privada porque conoce sobre gestión, medición de indicadores, asociaciones público-privadas, gobierno electrónico, innovación, técnicas de evaluación económica y social, entre otros temas.

Las oportunidades laborales son muy amplias porque hay una necesidad en el mercado de contar con profesionales que conozcan tanto el sector público como el privado. Es decir, que cuenten con una visión integradora.

**—¿Qué aptitudes se forman y qué conocimientos se profundizan en estas maestrías?**

—En el caso de la Maes-

tría en Gestión Pública de ESAN, una de las principales aptitudes que se forman es el reconocimiento que las políticas públicas son de largo plazo, puesto que son las que trascienden al Gobierno y son las que dan la base para una eventual sinergia con el sector privado.

El otro tema es asociado a la innovación. El gran desafío que se tiene es plantear temas de eficacia, llegando a las metas; y temas de eficiencia, reduciendo costos. Para ello, lo más importante es tener indicadores de resultados para lograr acercarnos al ciudadano, porque claramente hay un divorcio entre la ciudadanía y la función del Estado. Esa brecha tiene que cerrarse al mostrarse y comunicarse los resultados.

Lo primero es entender que el Estado no es igual a una empresa privada. Si bien es cierto que hay presupuestos, gastos y costos, la lógica del Estado es diferente. Por ello, en los primeros módulos de una maestría en Gestión Pública se discute cuál es el funcionamiento del Estado y el Gobierno; y por otro lado, se profundiza en las evaluaciones sociales de políticas públicas.

**—¿Por qué sería importante para una empresa privada contar con alguien experto en gestión pública?**

—Para una empresa sería importante contar con un experto en gestión pública porque el sector privado tiene una relación de largo plazo con el sector público, ya sea en temas de compras de bienes, consultorías o asociaciones público-privadas. Para una empresa privada, tener entre sus colaboradores a un gestor público es de mucha utilidad, pues es quien conocerá realmente la lógica del Gobierno, no solo en temas de compras y servicios —que es lo más mediato—, sino también en cómo efectivamente el Estado se gestiona y hace que esa relación sea fructífera a largo plazo.