

Introducción

El Perú es un país que posee una gran variedad de recursos naturales que no siempre sabe aprovechar o, peor aun, que aprovecha pero de modo tal que los beneficios de su explotación no se traducen en riqueza para las regiones que los poseen.

La realidad del cultivo de truchas en el Perú no es ajena a esta situación y ello es un factor que motiva a generar propuestas que permitan el desarrollo acuícola de esta región con transferencia de dicha riqueza a sus pobladores, mejorando su nivel de vida. El desarrollo de esta actividad en Puno es actualmente un negocio rentable, muchos empresarios ya están produciendo, y obtienen grandes utilidades. Además existen varios estudios y planes de negocios que sustentan esta rentabilidad (Morales, 2004; Produce, 2004; Juárez, 2006).

Por otro lado, el lago Titicaca representa un inmenso conjunto de espejos de agua, la mayoría de ellos apto para la truchicultura, con un gran potencial que pudiera ser aprovechado sin necesidad de grandes inversiones en infraestructura piscícola.

Además, se puede mencionar que en el Perú actualmente existe una coyuntura favorable caracterizada por el auge de las exportaciones, un

aumento sostenido de la producción acuícola, un marco legal y tributario favorable y una predisposición de las autoridades centrales y regionales de promover y financiar dichas actividades.

De acuerdo con la revisión de la bibliografía disponible de las últimas tres décadas y de información recabada de expertos en la materia, no encontramos iniciativas importantes de desarrollo del cultivo de truchas en la región Puno. Dentro de las más rescatables, cabe mencionar la del gobierno regional de Puno, que consiste en la creación de un organismo especializado, el Proyecto Especial Truchas del Titicaca (PETT), cuyo objetivo es transformar la región en un líder mundial en acuicultura. Sin embargo, esta iniciativa aún es insuficiente, no cuenta con el financiamiento necesario y posee resultados todavía modestos. Se puede agregar también que comete el error de involucrarse en la producción a través de la creación de un centro de procesamiento y congelación de carne de trucha, de fabricación de alimento balanceado, así como también de producción de semilla.

De menor importancia son diversas iniciativas aisladas provenientes del Ministerio de la Producción (Produce), del Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero (Fondepes) y de diversas ONG, los que realizan actividades de promoción, capacitación, asistencia técnica y financiamiento de proyectos en diversas asociaciones comunales pero sin una articulación adecuada de dichos esfuerzos, una utilización ineficiente de recursos y una duplicación de actividades que generan fatiga de los beneficiarios y poca profundidad de resultados en la generación de empleo y desarrollo local.

El Gobierno Central se encuentra ejecutando actualmente el programa Sierra Exportadora desde diciembre de 2006, el cual tiene como objetivos: promover, fomentar y desarrollar actividades económicas productivas en la sierra, entre ellas el cultivo de la trucha, con miras a la exportación de recursos naturales. El programa incluye un plan de financiamiento de dichos proyectos con apoyo de la cooperación internacional y la banca privada.

Actualmente, el programa se dirige solo al apoyo de cierto número de proyectos productivos, pero con un alcance muy limitado. No está muy clara la forma como se escogieron a los primeros beneficiarios del paquete, y aún es necesario esclarecer algunos detalles del proyecto, a pesar de que ya está en ejecución su primera fase.

En síntesis, hay mucho por hacer en esta materia, y es el propósito de esta investigación el de articular una propuesta de desarrollo de un *cluster* que le permita un crecimiento en forma eficiente, armónica y ordenada.

Existen algunos temas adicionales como un estudio del impacto ambiental o presupuesto de inversión en obras públicas que son mencionados como factores importantes para el desarrollo del *cluster*, pero no son analizados en detalle en el presente trabajo. El objetivo de la investigación es la identificación de los factores y no un desarrollo completo de los mismos. No obstante, un análisis posterior de ello enriquecería en mucho las conclusiones del presente trabajo. Temas como el análisis de la cultura del puneño y el análisis de la industria chilena del salmón y trucha, son temas muy amplios y que podrían necesitar un mayor análisis; sin embargo, el presente trabajo cubre las necesidades de información requeridas para responder a las preguntas de investigación planteadas.

La contribución principal de la presente investigación es proporcionar una comprensión integral de la actividad truchícola en Puno para poder promover su desarrollo sostenido como región líder en truchicultura en América Latina. A lo largo de los capítulos, se aborda la situación actual de un incipiente *cluster* de la trucha en Puno para luego, de acuerdo con los hallazgos, articular una propuesta de desarrollo sostenible.