



**esan**

## Contenido

- 4 **Hacia ciudades sostenibles**  
ANTONIETA HAMANN PASTORINO  
Universidad ESAN

---

- 14 **La Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) y su trabajo en el Perú**  
MARÍA ISABEL BELTRÁN VILLAVICENCIO  
Banco Interamericano de Desarrollo

---

- 24 **La paradiplomacia: ¿estrategia de inserción internacional para las ciudades?**  
OLGA CERQUEIRA TORRES  
Universidad ESAN

---

- 32 **Las ciudades inviables en el Perú: el peligro de la minería informal**  
JOSÉ VENTURA EGOÁVIL  
Universidad ESAN

---

- 44 **Descentralización económica y social: una aproximación al caso de Arequipa**  
GERMÁN CHÁVEZ CONTRERAS  
Universidad Católica San Pablo

---

- 58 **Sociedad y ciudadanía**  
MARÍA CAMACHO ZEGARRA  
Universidad ESAN

---

- 68 **Liderazgo efectivo: una cuestión de educación del carácter**  
CARMEN VELAZCO RAMOS  
Universidad ESAN

---

- 76 **La calidad en el sistema de administración de justicia**  
LUIS HERRERA ROMERO  
Universidad ESAN

---

- 90 **Acerca de los colaboradores**



## Tiempo de Opinión

Año 5, número 7

Lima, octubre del 2014

[www.esan.edu.pe/publicaciones/](http://www.esan.edu.pe/publicaciones/)



**esan**

© Universidad ESAN  
Vicerrectorado de Investigación  
Av. Alonso de Molina 1652, Surco  
Lima-Perú

Primer número, enero del 2010

**DIRECTOR**  
Peter Yamakawa  
**COMITÉ CONSULTIVO**  
Elia King de Jordán  
Guillermo van Oordt  
Jorge Talavera  
**COMITÉ EDITORIAL**  
Nancy Matos  
Jorge Cortez  
Otto Regalado  
Myriam Martínez  
María Camacho  
Olga Cerqueira

**EDITORA ACADÉMICA**  
María Camacho  
**EDITORA TÉCNICA**  
Ada Ampuero  
**CORRECCIÓN DE ESTILO**  
Antonio Luya  
Ada Ampuero  
**ASISTENTE DE EDICIÓN**  
Carmen Santisteban  
**DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**  
Erik Chiri  
**COLLAGE PORTADA**  
Erik Chiri

**SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA**  
Katia Oviedo  
**HECHO EL DEPÓSITO LEGAL EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ**  
N.º 2010-01134  
**REGISTRO DE PROYECTO EDITORIAL**  
N.º 21501401400847  
**IMPRESIÓN**  
Tarea Asociación Gráfica Educativa  
Psj. María Auxiliadora  
156-Breña Lima-Perú  
Tiraje: 500 ejemplares