

Contenido

Introducción	11
Capítulo 1. Marco conceptual y metodología	15
1. Marco conceptual	16
1.1. Estrategia	16
1.2. Toma de decisiones	20
1.3. Marco macroadministrativo	24
1.4. Marco legal	26
2. Metodología	28
2.1. Investigación bibliográfica	28
2.2. Investigación de campo	28
2.3. Análisis de resultados	36
2.4. Alcances y limitaciones	41
2.5. Modelo de investigación propuesto	42
Capítulo 2. La región Puno	43
1. Principales áreas de desarrollo económico	43
1.1. Territorio y población	43
1.2. Minería	44
1.3. Turismo	45
1.4. Ganadería	47
1.5. Agricultura	48
1.6. Explotación de recursos hidrobiológicos	49
1.7. Explotación de recursos forestales	50
2. Principales aspectos sociales	51
2.1. Educación	51
2.2. Salud	53
2.3. Acceso a la justicia	54

3. Principales factores políticos	55
3.1. Situación política	55
3.2. Condición limítrofe de la región	57
Conclusiones	58
Capítulo 3. Análisis de la cadena productiva de la alpaca	61
1. La alpaca	61
1.1. Razas	62
1.2. Reproducción	62
1.3. Sanidad	63
2. Contexto internacional	64
3. Contexto nacional	66
4. Actores de la cadena productiva de la alpaca	68
4.1. Los criadores	68
4.2. Los intermediarios de la fibra	69
4.3. La industria de transformación primaria de la fibra	70
4.4. La industria de diseño y confecciones	70
5. Organismos de apoyo	71
5.1. Entidades de los gobiernos regional y central	71
5.2. Entidades de soporte	72
5.3. Sector financiero	72
Conclusiones	72
Capítulo 4. Planes estratégicos para el sector alpaquero 2003-2008	75
1. Ámbito jurídico-normativo	76
2. Ámbito administrativo	77
2.1. Enfoque estratégico	77
2.2. Lineamientos y objetivos estratégicos generales	80
2.3. Lineamientos y objetivos estratégicos específicos	81
3. Ámbito financiero	85
3.1. Fuentes de financiamiento	85
3.2. Gasto en proyectos de inversión pública	87
4. Ámbito científico-tecnológico	88
5. Análisis de la eficacia en el uso de los recursos	90
5.1. Recursos humanos	90
5.2. Recursos físicos: infraestructura	92
Conclusiones	95

Capítulo 5. La toma de decisiones en el Gobierno Regional Puno: el caso del Pecsca	97
1. La organización: el Pecsca	97
1.1. Reseña histórica	97
1.2. Rol y objetivos estratégicos	98
1.3. Problemática institucional	99
1.4. Papel de la administración	100
1.5. Gasto en proyectos de inversión pública	101
1.6. Proceso de entrega del servicio	105
2. La toma de decisiones en el Pecsca	106
2.1. Identificación de los actores	106
2.2. Proceso formal e informal de toma de decisiones: implicancias	107
2.3. Identificación de problemas en la toma de decisiones	107
2.4. Decisiones que deben tomarse	109
2.5. Análisis de los modelos de decisión	110
Conclusiones	115
 Capítulo 6. Un modelo de gestión para el desarrollo del clúster de la alpaca	 117
1. Propuesta de lineamientos de gestión	117
1.1. Eje 1: Gestión sostenible de la crianza del recurso alpaca	118
1.2. Eje 2: Promoción de la creación de valor agregado	127
1.3. Eje 3: Desarrollo de la tecnología adecuada para el soporte del crecimiento sostenible del sector	133
2. Propuesta de Plan Estratégico para el Pecsca	137
2.1. Enfoque estratégico	137
2.2. Lineamientos de gestión	138
 Conclusiones y recomendaciones	 143
1. Discusión de los resultados	143
2. Conclusiones	145
3. Recomendaciones	147
 Bibliografía	 149
 Sobre los autores	 157