

Introducción

La región Cusco ha sido reconocida mundialmente como patrimonio histórico y cultural de la humanidad gracias a sus atractivos arqueológicos y su gran diversidad de climas, flora y fauna que le otorgan un gran potencial de desarrollo económico. Según el Plan Estratégico Regional Exportador del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), este reconocimiento mundial la convierte en una atractiva vitrina para los productos regionales. Gracias a su biodiversidad, tiene la oportunidad de potenciar la exportación de los productos agropecuarios (Mincetur, 2005).

Entre los mercados de destino de las exportaciones de la región Cusco, Estados Unidos es el mayor; otros países importantes son China, India y Japón (PERX Cusco, 2004).

La región Cusco cuenta con diversos recursos hidrobiológicos como la laguna de Langui-Layo (en Canas, Cusco), ubicada a una distancia de 168 kilómetros (km) de la ciudad del Cusco. Con un área de espejo de agua de 58137 km, es una de las más grandes de la región y cuenta con condiciones hidrológicas favorables para la acuicultura (Dircetur, 2007).

En esta laguna se encuentra una estación piscícola de la Dirección Regional de la Producción (Produce Cusco) orientada a la investigación de la

incubación, el desove y la producción de alevines de truchas. De acuerdo con información proporcionada por esta institución, hay planes para la implementación de instalaciones hidráulicas técnicamente desarrolladas e instalaciones piscícolas suficientes para la producción en gran escala de truchas; asimismo, existen pequeños productores constituidos en una asociación con pequeñas concesiones. Por todo esto, la producción y la exportación de trucha será un importante generador de divisas para el eje andino (Coello, 2007).

Para acceder a mercados en el exterior se requiere de infraestructura que garantice volumen y estandarización de la calidad acorde con las normas del comercio internacional. Ya hay experiencias al respecto, como el caso de los productores de trucha de la región Junín que exportan con éxito alrededor de 600 toneladas anuales (ÁDEX, 2006).

Por otro lado, las relaciones comerciales entre Perú y Brasil se han ido consolidando y el Gobierno Regional Cusco promueve e incentiva, a través de talleres y conferencias, la implementación de empresas privadas que se dediquen a la producción en la región que tiene demanda en el mercado de Brasil (Samaniego, 2007). Siguiendo esta línea de trabajo, la Dirección de la Producción de la región Cusco estudia las potencialidades de las áreas geográficas con recursos hidrobiológicos para establecer zonas productoras y transformadoras de truchas aprovechando los grandes volúmenes de agua de la laguna de Langui-Layo y de otras lagunas y ríos de la región.

Para hacerlo fue necesario definir el modelo de negocio apropiado para articular los tres elementos fundamentales para el desarrollo de la producción y la exportación de la trucha como producción, procesos de transformación e intercambio de comercio internacional para una empresa de pequeña escala ubicada en la laguna de Langui-Layo.

El principal objetivo de esta investigación es diseñar un modelo de producción de trucha en jaulas flotantes para su transformación en filetes congelados y su exportación a los estados de Acre y Rondonia en Brasil por una piscifactoría de pequeña escala ubicada en la laguna de Langui-Layo. La finalidad es integrar la región Cusco con mercados internacionales y obtener el desarrollo económico y una mejora en el nivel de vida

con la participación voluntaria de productores, pobladores, autoridades y empresarios.

La experiencia exitosa de un proyecto empresarial demostrará la importancia de continuar los esfuerzos de descentralización regional como la única reforma sustancial para enfrentar y revertir las limitaciones de desarrollo de las poblaciones de zonas rurales, como es el caso de la laguna de Langui-Layo en la región Cusco, con alto potencial para el desarrollo del negocio acuícola.

No obstante, es importante indicar que la calidad de la información en las instituciones de la región Cusco relacionadas directamente con el tema es mínima: no se cuenta con información actualizada o esta no está registrada.